Август | 2026

ГРУППА КОМПАНИЙ
«СЕРВИС-ИНТЕГРАТОР»

СТРАТЕГИЯ 2026-2030

Акцент на инновации и устойчивость



ОСНОВНЫЕ СВЕДЕНИЯ

Наименование	АО «Сервис-Интегратор»
Рейтинг	в процессе получения
Место нахождения	117218, Москва г., вн. тер. г. муниципального округа Академический, ул. Кржижановского, д.14, к.3, пом.5/1
Органы управления	собрание акционеров, совет директоров, исполнительный орган: генеральный директор
Аудитор	Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»)
Сведения об УК	2 420 488 тысяч рублей
Код эмитента	05391-G
Сайт	s-int.ru



ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ:
СТАБИЛЬНЫЙ РОСТ ФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

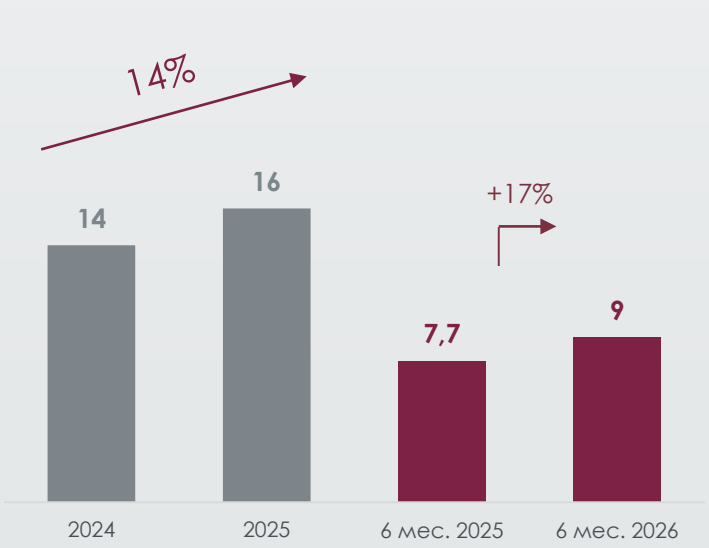
Компания демонстрирует устойчивую положительную динамику, что подтверждается последовательным ростом выручки, стабильным увеличением EBITDA и устойчивым ростом прибыли от продаж.

Данная динамика отражает прогнозируемую доходность, масштабируемую бизнес-модель и потенциал для дальнейшего роста.

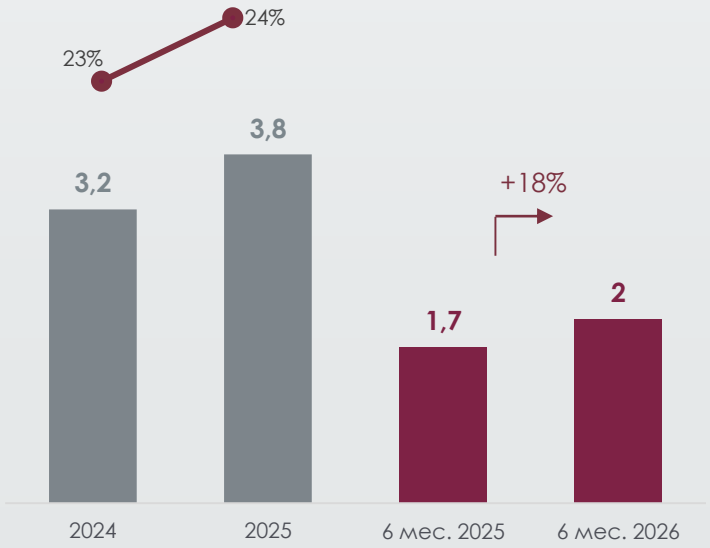
14%
рост выручки за период с 2024 по 2025 год

16%
рост по показателю EBITDA за период с 2024 по 2025 год

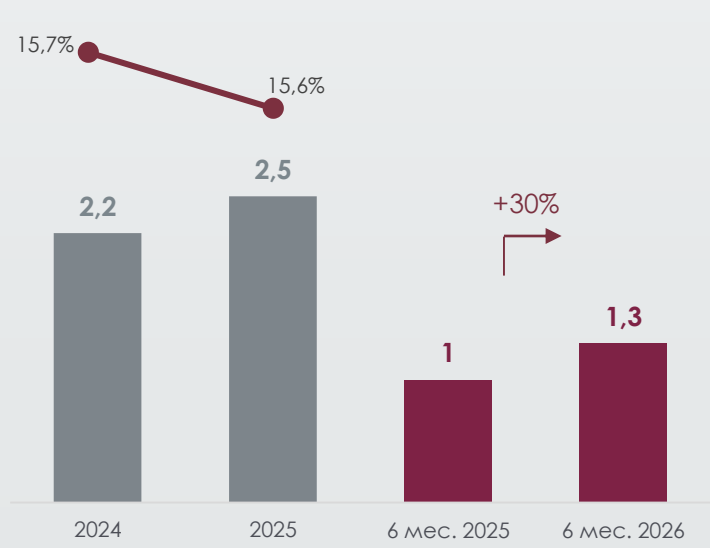
ВЫРУЧКА (млрд. руб.)



EBITDA (млрд. руб.)

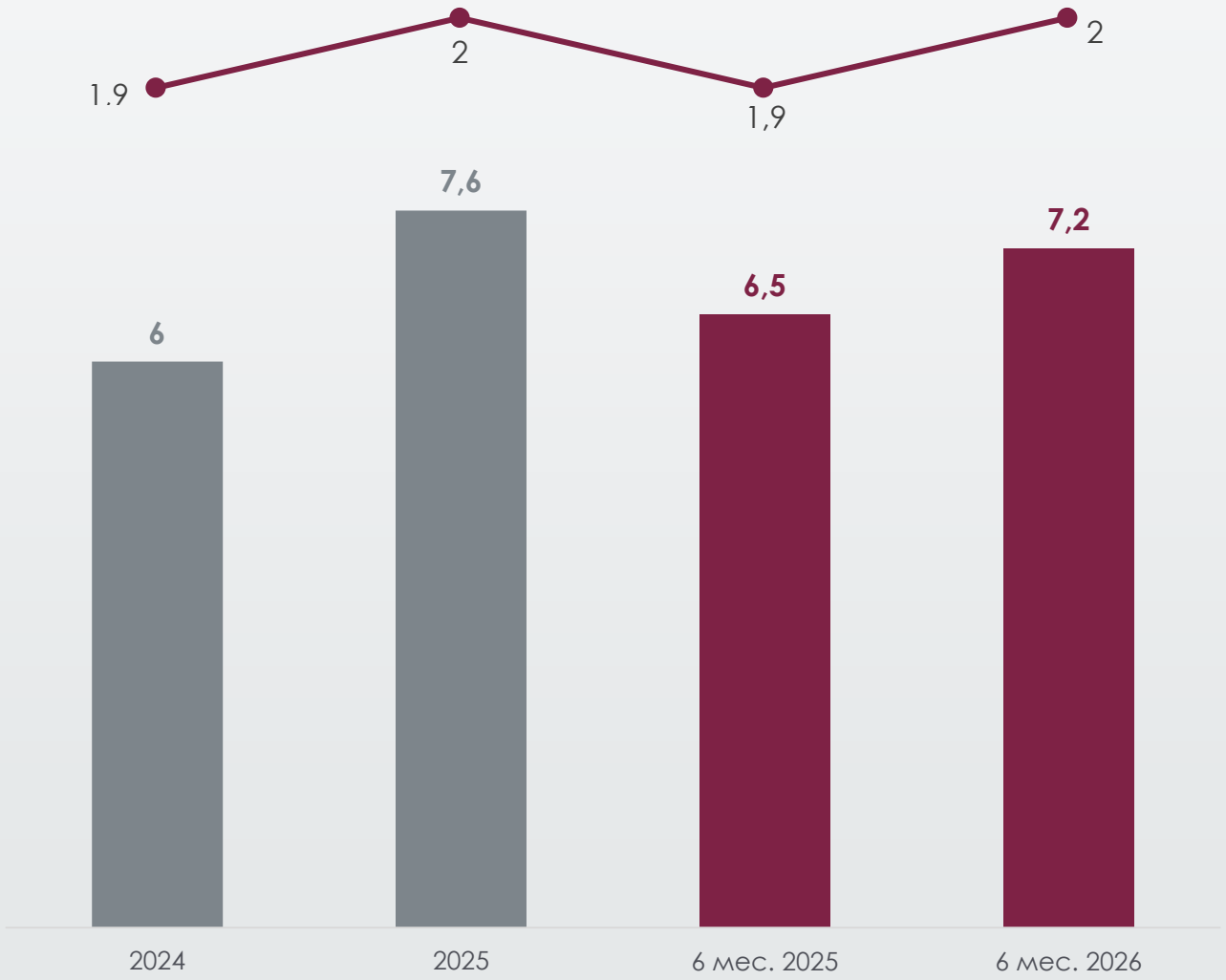


ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ (млрд. руб.)



s-int.ru

ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ:
УРОВЕНЬ ДОЛГОВОЙ НАГРУЗКИ



Долговой портфель, включая кредитные и лизинговые обязательства, в млрд. руб.

Увеличение долга связано с реализацией обширной инвестиционной программы для запуска 5 крупных проектов в 2025 г. Закуплено более 200 единиц ТС.

Компания демонстрирует контролируемый рост долговой нагрузки при одновременном улучшении операционных показателей, что обеспечивает поддержание роста и не создает финансовые риски.

s-int.ru

ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЕ ПАРАМЕТРЫ ВЫПУСКА АО «СЕРВИС-ИНТЕГРАТОР»

Объем ПБО	10 млрд. рублей, бессрочная
Объем выпуска	500 млн. рублей
Срок обращения	3 года (1 080 дней)
Купонный период	30 дней
Ставка купона	Фиксированная
Уровень листинга	3
Цель эмиссии	Пополнение оборотного капитала
Организатор	ПАО «Совкомбанк»
Представитель владельцев облигаций	В процессе выбора
Аудитор	ООО «ФБК», в реестре ОЗОФР Банка России
Рейтинг	В процессе получения (Эксперт РА)
Круг инвесторов	Широкий круг физических и юридических лиц

КУРС НА РОСТ И ИННОВАЦИИ:
СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ 2026–2028

**Сервис-Интегратор —
ваш надёжный партнёр в сфере
комплексных транспортных решений.**

Миссия

Помочь нашим клиентам сконцентрироваться на собственном развитии и достижении поставленных целей, взяв на себя непрофильную для них деятельность по управлению транспортом.

Возможности

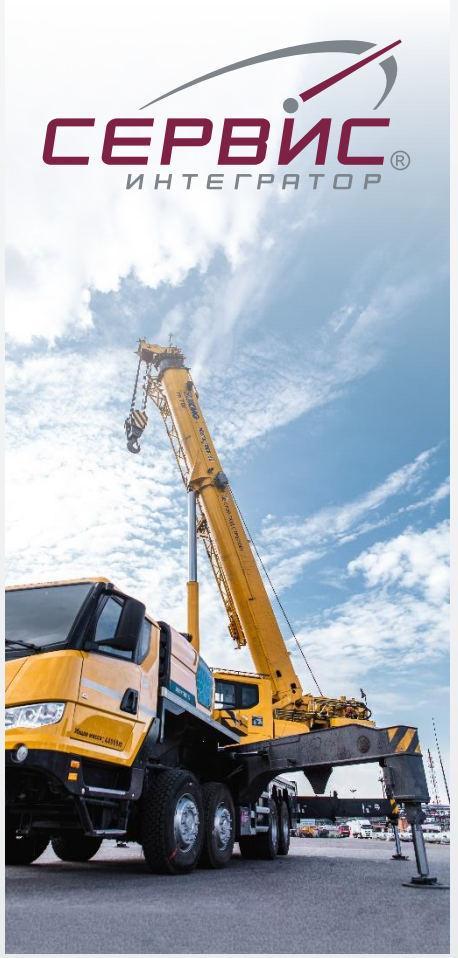
Полный спектр транспортных услуг от пассажирских и грузовых перевозок до выполнения работ специализированной техникой для обеспечения бесперебойного движения бизнеса наших клиентов.

Развитие

В ближайшие три года мы нацелены на трансформацию и укрепление наших позиций на рынке через внедрение инноваций и обеспечение экологической устойчивости.





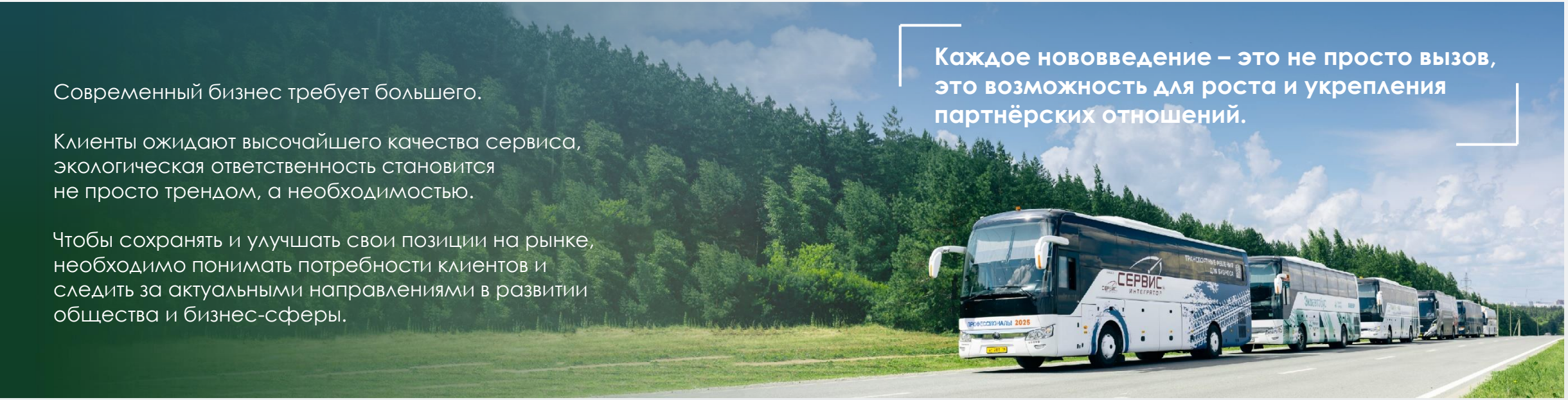




s-int.ru

АДАПТАЦИЯ К МЕНЯЮЩЕМУСЯ МИРУ:
КЛЮЧЕВЫЕ ТЕНДЕНЦИИ

СЕРВИС® ИНТЕГРАТОР



Современный бизнес требует большего.

Клиенты ожидают высочайшего качества сервиса, экологическая ответственность становится не просто трендом, а необходимостью.

Чтобы сохранять и улучшать свои позиции на рынке, необходимо понимать потребности клиентов и следить за актуальными направлениями в развитии общества и бизнес-сферы.

Каждое нововведение – это не просто вызов, это возможность для роста и укрепления партнёрских отношений.

- **прозрачность логистических цепочек**
- **персонализированные решения**
- **гибкость и оперативность реагирования**
- **полная интеграция с цифровыми платформами**
- **экологичность транспортных услуг**

s-int.ru

ЦИФРОВОЙ ПРОРЫВ:
АВТОМАТИЗАЦИЯ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ

СЕРВИС® ИНТЕГРАТОР

ЭПЛ (электронный путевой лист)
ЭТрН (электронная транспортная накладная)

2025
разработка и внедрение

01.09. 2026
обязательный переход
(в соответствии с ФЗ №140-ФЗ от 03.04.2023)

ПОЛНЫЙ ЭЛЕКТРОННЫЙ ДОКУМЕНТООБОРОТ
с заказчиками

АВТОМАТИЗАЦИЯ ФОРМИРОВАНИЯ АКТОВ
оказанных услуг и расчёта стоимости

ИНТЕГРАЦИЯ
с ГИС ЭПД и ERP-системами

ЦИФРОВЫЕ ЧЕК ЛИСТЫ для осмотров ТС

ИИ АЛГОРИТМЫ для оптимизации маршрутов магистральных перевозок

Мы делаем ставку на цифровые технологии
для повышения прозрачности и скорости обслуживания.

ОЖИДАЕМЫЙ ЭФФЕКТ:

на 60–70 %
ускорение расчётов

на 15-20%
снижение холостого пробега

на 18-22%
снижение операционных расходов

минимизация ошибок
и потерь документов

повышение прозрачности
для партнёров

s-int.ru

«ЗЕЛЁНАЯ ПОВЕСТКА»:
СТРАТЕГИЯ БУДУЩЕГО

Переход на экологически чистое топливо и переоборудование техники:

перевод на КПГ/СПГ с установкой классического комплекта ГБО;

замена ДВС и сопутствующих систем для газового запуска;

запуск пункта проверки ГБО в г. Нижнекамск.

В результате снижаются вредные выбросы в атмосферу:



CO_2 - углекислый газ NOx - оксиды азота CO - угарный газ CH - углеводороды





Климатическая ответственность и вклад в нацпроект «Экология»:

система учёта выбросов CO_2 по Scope 1, 2, 3 (верификация с 2026 г.);

полная утилизация шин, масел и АКБ с публичной отчётностью;

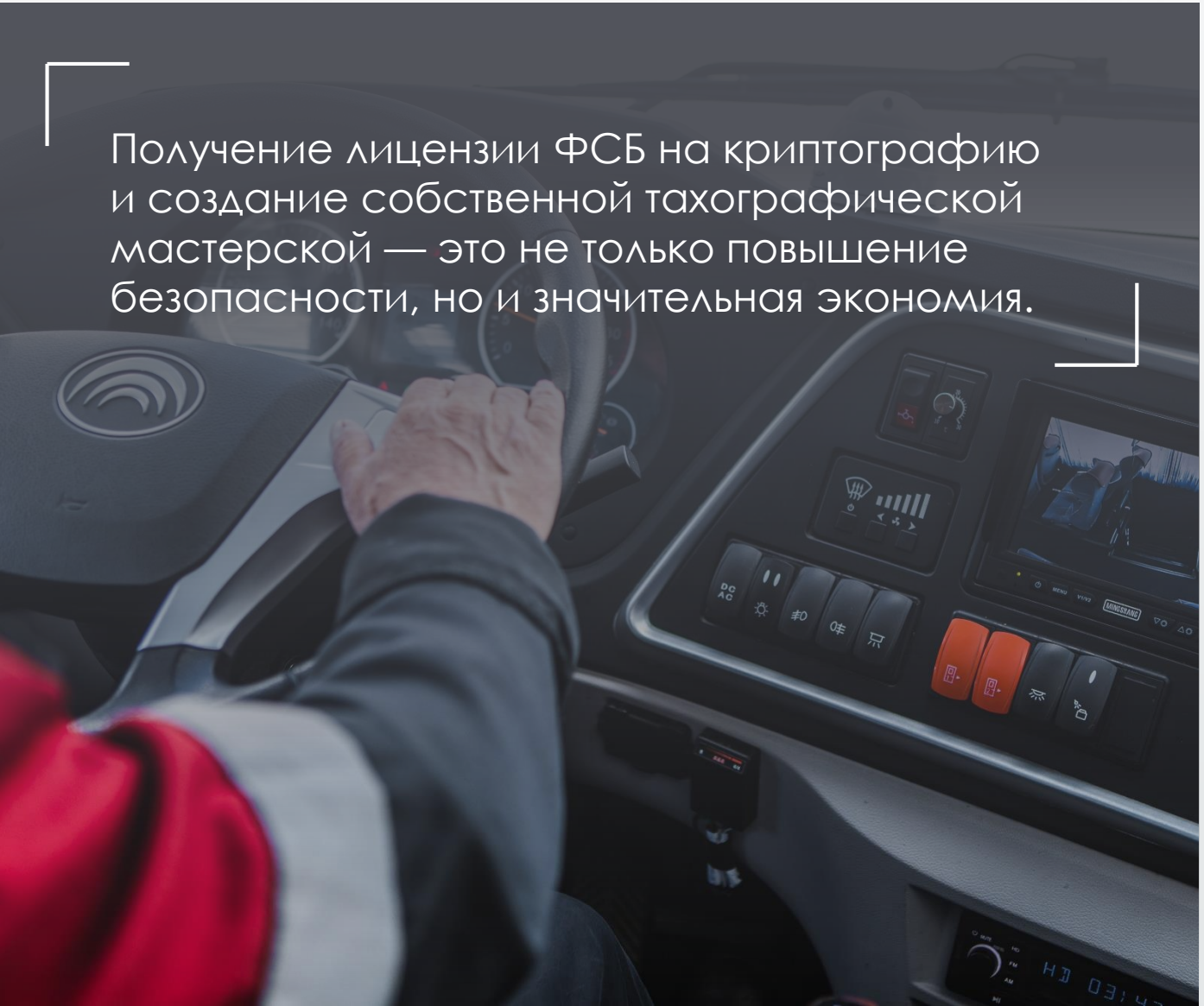
оценка водопотребления и сохранение биоразнообразия в регионах присутствия (Байкал, Кузбасс, Томская область);

участие в программе «Чистый воздух» (снижение выбросов в 12 городах-участниках).

Готовность к углеродному регулированию и «зелёным» требованиям инвесторов.

s-int.ru

БЕЗОПАСНОСТЬ И ЭКОНОМИЯ:
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ИНВЕСТИЦИИ



Получение лицензии ФСБ на криптографию и создание собственной тахографической мастерской — это не только повышение безопасности, но и значительная экономия.

Самостоятельная закупка блоков СКЗИ:

- ✓ экономия: 8 000 руб./ ед.
- ✓ годовой объем закупки: ~ 330 блоков

общая экономия: до 2, 64 млн. руб.

Установка и активация:

- ✓ экономия: 9 550 руб./ед.

общая экономия: до 3 млн. руб.

до 5,64 млн. руб.
суммарная экономия в год

s-int.ru

БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО:
МАКСИМУМ РЕЗУЛЬТАТА,МИНИМУМ ПОТЕРЬ

СЕРВИС® ИНТЕГРАТОР

оптимизация трудовых ресурсов
за счёт автоматизации;

исключение потерь по бизнес процессам
через внедрение принципов бережливого производства;

непрерывный контроль качества на всех этапах;

стандартизация операций и процедур.

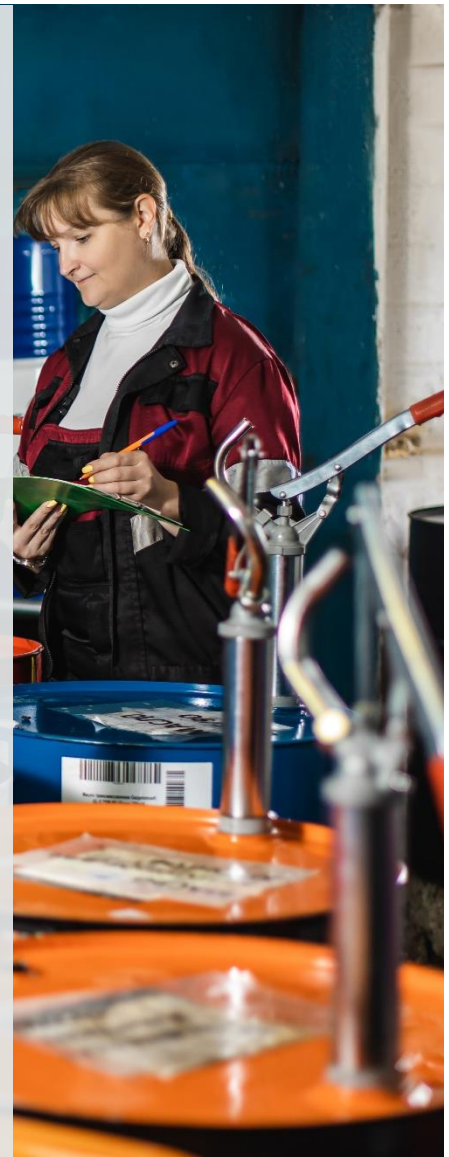
Мы стремимся к максимальной эффективности каждого процесса.

Ожидаемый эффект

на 25%
повышение производительности труда

на 30%
сокращение времени выполнения заказов

на 15-18%
снижение операционных издержек



s-int.ru

ЛЮДИ:
НАШ ГЛАВНЫЙ АКТИВ

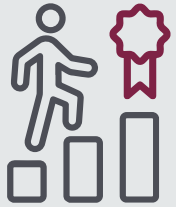
Инвестиции в персонал повышают доверие клиентов и эффективность бизнеса.



совершенствование стандартов качества оказываемых услуг



регулярный сбор обратной связи от клиентов и сотрудников через анкетирование и опросы



мотивация и вовлеченность персонала: прозрачная система KPI и поощрения за высокие показатели



обучение по сохранности техники и оптимизации затрат на эксплуатацию



программы повышения квалификации и внедрение стандартов техобслуживания для механиков и водителей

Ожидаемый эффект

на 35% повышение удовлетворённости клиентов

на 15 % снижение эксплуатационных затрат

на 20% увеличение «наработки на отказ» ТС

s-int.ru

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ:
ИНВЕСТИЦИИ В БЕЗОПАСНОСТЬ СООБЩЕСТВ, ВОЛОНТЁРСТВО И ПОДДЕРЖКУ УЯЗВИМЫХ ГРУПП

СЕРВИС® ИНТЕГРАТОР

ОБУЧЕНИЕ	СПЕЦПРОЕКТЫ	ПЕРСОНАЛ
совместные проекты **с ГИБДД и СУЗами**	**волонтерские проекты сотрудников** (оплачиваемые дни добровольчества)	**квотирование рабочих мест** для участников СВО, многодетных, людей с ограниченными возможностями
программа **«Безопасные дороги и сообщества»**	**климатические проекты**	**ЭКГ-рейтинг – демографический «золотой стандарт»:** поддержка семей с детьми, корпоративные программы здоровья
обучение водителей **первой помощи и безаварийному вождению**	**поддержка особо охраняемых природных территорий** в регионах присутствия	**цифровая забота о водителях**

Ожидаемый эффект:

на 35% снижение аварийности на маршрутах

рост лояльности населения в регионах присутствия

s-int.ru

ИНТЕГРИРОВАННЫЕ РЕШЕНИЯ
И НОВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ

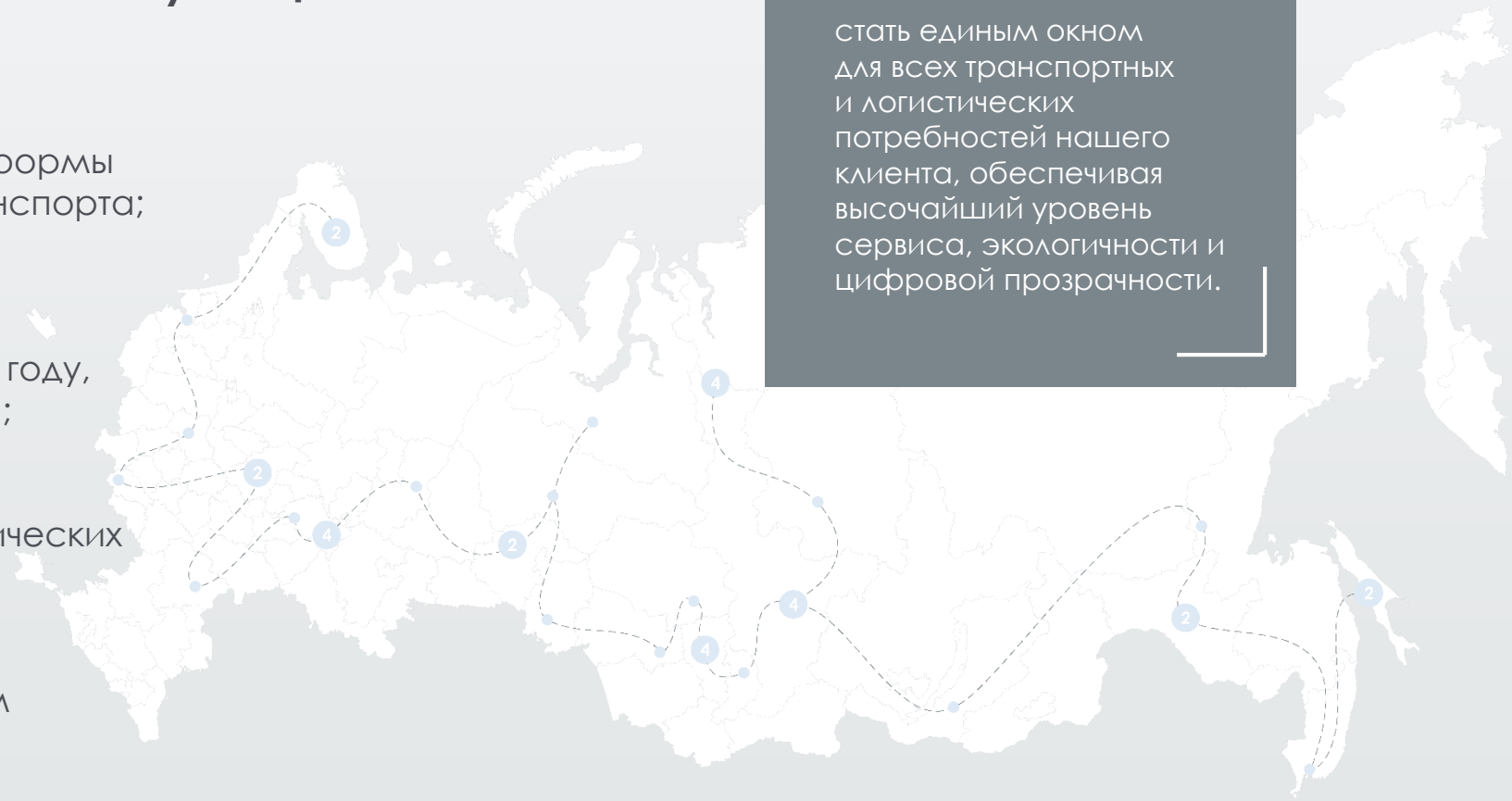
СЕРВИС® ИНТЕГРАТОР

Мы стремимся к полному контролю над всей цепочкой предоставления услуг — от выпуска техники до её эксплуатации.

- создание единой цифровой платформы для управления всеми видами транспорта;
- расширение спектра услуг: включение перевозки нефти в 2026 году, перевозка полимерной продукции;
- развитие мультимодальных логистических решений;
- внедрение телематических систем мониторинга.

НАША ЦЕЛЬ:

стать единым окном для всех транспортных и логистических потребностей нашего клиента, обеспечивая высочайший уровень сервиса, экологичности и цифровой прозрачности.



s-int.ru

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ СО СТЕЙКХОЛДЕРАМИ:
ДИАЛОГ И ДОВЕРИЕ

Регулярный диалог с ключевыми аудиториями
для снижения рисков и создания общей ценности.

ОЖИДАЕМЫЙ ЭФФЕКТ:

- ✓ Снижение регуляторных и репутационных рисков;
- ✓ Укрепление долгосрочных партнерств с ключевыми клиентами (в т.ч. из обзора рынка – НЛМК, Сибур, Роснефть);
- ✓ Рост инвестиционной привлекательности за счет прозрачности.









s-int.ru

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ:
ПРОЗРАЧНОСТЬ И ЭТИКА

Основа доверия инвесторов, рейтингов и регуляторов.



кодекс этики (единые стандарты поведения) для водителей, механиков, управленцев



раскрытие нефинансовой отчётности по национальным стандартам (с 2027 г.) с аудиторской проверкой



антикоррупционная политика и «телефон доверия» для сотрудников и контрагентов



политика ответственных закупок: приоритет поставщикам с ESG-паспортом и сертификацией ISO 14001, 45001



комитет по стратегии развития, номинациям и вознаграждениям

Ожидаемый эффект:

Снижение репутационных, юридических и операционных рисков;

Укрепление кредитного качества (целевой рейтинг «Эксперт РА» – не ниже ruA+).

ДОЛГОСРОЧНАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ



ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РОСТА:

1. Рыночный потенциал: ожидаемый рост выручки за счёт соответствия ESG-требованиям, публичная нефинансовая отчётность по национальным стандартам, участие в рейтинге «Эксперт РА» и ЭКГ-рейтинге.

2. ESG-трансформация: прозрачное корпоративное управление, вклад в достижение национальных целей РФ и климатическая стратегия как основа доверия рейтинговых агентств и институциональных инвесторов.

3. Новые инвестиции: выпуск облигаций, переход на IPO.

4. Финансовая стабильность: регулярная выплата дивидендов акционерам.

5. Эффективность затрат: снижение операционных расходов путём оптимизации топлива, внедрения транспорта на ГБО и улучшения организационной структуры.

6. ИТ-центричность бизнеса: развитие платформенных решений, цифровизация процессов и повышение технологической компетенции персонала.

7. Трансформация и устойчивость: внедрение инновационных технологий, поддержка принципов устойчивого развития.

8. Клиентоориентированность: повышение качества обслуживания через цифровые сервисы, прозрачность операций и гарантии безопасности.

s-int.ru

СЕРВИС®
ИНТЕГРАТОР

Ул. Кржижановского д.14, к.3
Москва, 117218, Россия

+7 (495) 786-95-95

info@s-int.ru

s-int.ru

s-int.ru